

課程主辦:



技術主辦:



3 人提早報讀
第 4 位免費

“阿米巴” 企業經營實戰訓練

課程編號：TDSZ0324

2017 年 4 月 21 及 22 日 (星期五、六) 上午 9:00 - 下午 5:00 深圳

課程背景:

企業最大的困惑是“經營人才”！“阿米巴經營”能夠提高員工參與經營的積極性，增強員工的動力，使效率得到徹底檢驗的系統。同時，由於責任明確，能夠確保各個細節的透明度。

“真功夫” - 大陸知名的中式快餐企業，與國際優秀諮詢公司合作，每年 2000 萬元的諮詢費，通過引入西方管理科學體系，進行全面的流程再造，規範企業運作，我們自認為在國內，我們的管理已經做得非常不錯了，但是現在面對更激烈的競爭，公司需要再邁上一個新台階時，發現‘人才’成為了企業進步最大的瓶頸，企業很痛苦！”

優秀的企業家們都在行動！馬雲(孫正義)、任正非、李東生、李書福等中國代表型企業家爭相取經阿米巴！

【何謂阿米巴經營模式】

阿米巴經營模式就是將整個公司分割成許多個被稱為阿米巴的小型組織，每個小型組織都作為一個獨立的利潤中心，按照一個小企業、小商店的方式進行獨立經營。

課程介紹:

- 系統認知企業瓶頸，共同注入經營思維 - 讓全體員工“自動自發工作”
- 現場帶走組織劃分方案，優化組織管理 - 用“最少的人，做最多的事”
- 經營會計獨立核算，快速降低經營成本 - 讓全體員工懂得“省錢賺錢”
- 導入阿米巴經營體系運行步驟與切入點 - 系統落地助企業“再創輝煌”

課程對象:

董事長、總經理、公司中高層管理、部門經理

講師介紹:

黃老師 - 經營管理專家；戰略規劃專家；加拿大 Royal Roads University MBA Ph.D(ABD)；北京大學工商管理 (EMBA) 總裁班特聘講師；中山大學 MBA 總裁班特聘講師；國內第一批真正從總經理成功轉型實戰派管理學家；歷任多家主板、中小板、創業板上市公司高管及總經理；20 多年的國際國內大中型企業治理經營經驗；阿米巴中國落地實踐專家。

授課風格及特點：

黃老師的課程結構清晰、邏輯嚴密、工具實用、方法有效，解決了企業的實際問題，贏得了業界良好口碑和贊譽。其高度精練的文字及語言表達能力和現場訓練的針對性點評，獲得客戶的高度肯定，滿意度達到 90% 以上。

課程主辦:



技術主辦:



課程大綱

第一部分、阿米巴經營的本質與威力

- 日本經營之聖稻盛和夫的不凡人生
- 什麼是阿米巴經營
- 阿米巴經營的三大構件與目的
- 阿米巴經營的運作系統
- 【視頻案例】稻盛和夫拯救日航案例解讀
- 【視頻案例】阿米巴經營的定義

第二部分、阿米巴經營組織劃分

- 學員企業組織結構分享
- 什麼是組織
- 組織劃分的前提
- 阿米巴組織形態
- 事業型組織劃分的步驟
- 從事業型組織進化到阿米巴組織
- 經營管理部的組織結構
- 阿米巴組織的好處
- 阿米巴組織結構案例解讀
- 學員企業阿米巴組織劃分實戰演練
- 學員企業阿米巴組織劃分一對一輔導
- 【經典學習】京瓷：53年，230餘家公司，持續高利潤

第三部分、阿米巴經營會計構建

- 為什麼老板更需要經營會計而非財務會計
- 財務會計、管理會計與經營會計的區別
- 什麼是阿米巴經營會計
- 經營會計的立學原理
- 經營會計報表的構造原理
- 經營會計的管理原則及執掌部門
- 阿米巴經營會計的作用好處
- 阿米巴單位時間核算表
- 學員企業經營會計報表制作實戰演練
- 【課題實戰演練】：
- 完成從“財務會計”到“經營會計”科目轉化
- 完成自己企業的整體《經營會計報表》
- 思考與分享：阿米巴經營與承包經營的區別？

第四部分、阿米巴內部交易及定價

- 如何通過內部交易實現“內部市場化”
- 建立“內部市場機制”的經營意義是什麼
- “內部市場”與“外部市場”的區別

◆ 【案例分析】請問：

- ◆ 為何會出現事業部整體虧損，而2個部門盈利。
- ◆ 內部交易及定價的本質是什麼？
- 內部交易定價的本質、原則和方法
- 職能部門的費用分攤原則和方法
- 思考：輔助機能劃分為利潤阿米巴可以嗎？會出現什麼現象呢？
- 內部交易結構模型
- 內部交易案例解讀
- ◆ 【案例分析】A公司案例研討及發表
- ◆ 這種組織架構會帶來什麼問題？
- ◆ 業績停滯不前與組織結構有關係嗎？
- ◆ 如果有關係，您認為應該如何調整組織結構？為什麼？
- ◆ 【現場演練與分享】：
- ◆ A公司的組織劃分-新《組織結構圖》
- ◆ 設置自己公司組織架構

第五部分、阿米巴經營哲學

- 企業經營為什麼需要哲學
- 巴長領導力的源泉 - 經營哲學
- 阿米巴人才培養機制 - 稻盛和夫的成功方程式解讀
- 經營哲學的核心內容
- 經營哲學指導經營管理的核心價值
- 經營哲學的誤區
- 經營哲學落地的最大挑戰 - 人心轉換
- 如何實現經營哲學的共通共有
- 經營哲學落地框架
- 企業基業長青的秘訣 - 回歸原點
- ◆ 【實戰演練】：做出下個月公司《經營會計報表》

第六部分、阿米巴經營推行的原理原則

- 阿米巴經營推行的三大基本原則
- 阿米巴經營推行的誤區

第七部分、阿米巴經營落地推行的步驟

- 阿米巴經營推行的步驟
- 阿米巴經營推行的注意事項
- 【課後作業】：
- 《經營會計報表》構建與實施的方案
- 建立阿米巴組織的課題改善計劃

課程主辦:

技術主辦:



授課語言:	普通話，輔以英文名詞。	
證書頒發:	出席及完成課程之學員將獲香港工業總會頒發證書	
時間地點:	4月21及22日(週五、六) 上午9:00至下午17:00 深圳(羅湖區)山水時尚酒店 [暫定]	
學費:	HK\$3,280 / 人。[港幣及人民幣同價] (包括講義及午餐) [工業總會會員 或 4月7日前提早報名可享9折優惠] HK\$2,952 [每3位提早報名(9折優惠), 第4位可 免費報讀] 注意: 於開課當天 現場繳交費用 者將 不獲任何折扣優惠	
報名及查詢:	香港: (852) 2732 3191 劉先生 (852) 2367 6668 易小姐	傳真留位: (852) 2721 3494
	國內: (769) 2238 1803 李小姐	電郵留位: james.lau@fhki.org.hk

報名表

課程名稱	“阿米巴” 企業經營實戰訓練			(FHKI)
學費	HK\$ RMB ¥ 3,280 / 2,952		(Office Use Only)	日期 4月21及22日
姓名 (男/女)	職位	電郵		
姓名 (男/女)	職位	電郵		
姓名 (男/女)	職位	電郵		
姓名 (男/女)	職位	電郵		
公司名稱				
聯絡人姓名	部門	職位		
通訊位址				
通訊電郵	通訊電話	通訊傳真		
付款方法 (請打√)	港幣 <input type="checkbox"/> 郵寄支票 <input type="checkbox"/> 銀行轉帳		人民幣 <input type="checkbox"/> 銀行轉帳	
閣下是否工業總會會員?	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否			
代訂住宿?(費用自付)	山水時尚酒店 - 標準雙人房 ¥308 / 晚 (請打√) <input type="checkbox"/> 週四 <input type="checkbox"/> 週五			
簽名	日期			
✧ 填妥報名表後請傳真至 (852) 2721 3494 或 (769) 2238 1631 留位。 ✧ 以港幣支票繳費者，請把已填妥的表格連同支票(抬頭為“香港工業總會”)一併寄往: 31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street, Cheung Sha Wan, Kowloon. Training Centre 收。				



免責條款

1. 如報名人數不足，舉辦機構將取消此培訓課程，並於開課前不少於 5 個工作天前通知已報名參加者。如因「不可抗拒的」理由，包括但不限於惡劣天氣、交通延誤、生產線故障或技術問題、罷工或工業行動等，主辦單位有權隨時取消培訓或延期，上述情況所引致之影響或損失，主辦單位一概不負責。
2. 除非舉辦機構於課程開始前最少 5 個工作日收到申請者通知退學，否則已繳學費概不退還。申請者可提名他人代替其本人出席課程，惟事先須書面通知主辦機構。
3. 是次培訓課程之上課地點，膳食及交通安排由環宇培訓顧問(Universal Training & Consultancy)負責。主辦單位有權視乎當時實際情況作出更改，參加者不得異議。
4. 參加者須自行購買適當的旅遊保險，主辦方概不對任何風險負責。如遇交通延誤、意外傷亡及財物損失等，參加者應該根據當地法律向擁有、管理或操作有關交通工具、酒店或食肆之機構直接交涉或追討賠償。
5. 即使參加者持有有效之入境簽證及旅遊證件，但於入境時仍遭當值之海關人員拒絕入境，其責任與主辦方無關，所有已繳之費用亦將不獲發還。一切因此而引起的額外費用，如交通、住宿安排等須由參加者自行承擔。
6. 參加者在培訓時不得使用任何錄音、錄影設備對培訓內容和過程進行複製；從主辦方獲得，或通過任何其他方式取得的任何形式的資料（包括但不限於視頻、音訊、圖像、文字、軟體資料）僅供本人學習使用，有關智慧財產權皆屬於主辦方，未經主辦方書面同意，參加者不得以任何方式對外披露，尤其不得通過網路或其他媒體對外傳播。否則，參加者將承擔所有賠償責任和法律後果（包括但不限於合理的律師費）