

## 從優秀到卓越—激發企業提升策略工作坊 課程編號：TDHK180807

2018 年 8 月 7 日 (星期二) 上午 9:30 - 下午 5:30 香港

Jim Collins - 「Moving from Good to Great」被譽為當代最權威提升企業表現的管理書籍。當中作者分析各表現優秀(Good)的公司，在過去四十年的市盈率提升了 40 倍，但卓越 (Great) 表現的公司，市盈率提升達 400 多倍，Jim Collins 歸納了在眾多表現卓越的企業，有著共同的管治信念、手法及文化。當中，包括極具啟發性的思維及策略，容易實行，很多具規模企業爭相效法及應用。本課程講者，對本書籍有著深刻體驗，並把相關思維策略化成工作坊，為各大型及上市公司教授此課程，並引領相關企業管理人員轉化成公司業務提升策略，並獲顯著成果。

### 課程內容：

#### 第一章：「向上提升、或向下流論」企業從優秀到卓越奧秘

- 概覽企業提升的整體策略及藍圖
- 「卓越企業」- 市盈率上升 400 多倍的企業，成功個案及個中奧秘分析及討論

#### 第二章：成功奧秘一：「第五級領導」(Level 5 Leadership)

- 如何發展謙沖為懷的領導個性，和專業堅持的意志 (Personal Humility with Intense Professional Will)
- 在企業中發展第五級領導的個性「窗子和鏡子」的心態：順境中把功勞歸於團隊及其他外在因素，逆境時反省自己該負的責任

#### 第三章：成功奧秘二：人材使用的整體策略「先找對人，再決定要做什麼(First Who, Then What)

- 找對人，重於計算酬勞(Its who you pay, not how you pay them)
- 人才策略：嚴格，但不無情 (Rigorous, Not Ruthless)
- 「企業成長最大樽頸在於人才」- 如何克服及施行相關策略

#### 第四章：成功奧秘三：「面對殘酷現實，但永不喪失信(Confront the Brutal Facts, Yet Never Lost Faith)

- 事實勝於美夢(Facts are better than Dreams)
- 企業團隊在決策時，如何有紀律的思考，把企業面對的殘酷事實納入考慮
- 企業面對殘酷事實扭轉形勢的策略 - 成功個案分享
- 扭轉策略
  - 多問問題，不要直接給答案(Lead with Question, but not answer)
  - 激發對話和辯論，而非高壓統治(Engage in dialogue and debate, not coercion)
  - 事後檢討，但不怪責(Conduct Evaluation, without blame)
  - 建立「紅旗」機制(Build Red Flag Mechanism)



## 第五章: 成功奧秘四：刺蝟原則 Hedgehog Concept – 最具啟發性思維及策略

- 你是刺蝟，還是狐狸(Are you a hedgehog or a Fox)
- 卓越企業成功三大重要策略，及如何應用於你的企業
  - 你們在哪方面可成為世界或行業頂尖水平 (What you can be the best in the world or industry)
  - 企業業務攀升的經濟引擎(Economic Engine for corporate growth)
  - 如何推動及發展同時充滿熱情(how to develop staff to be deeply passionate about)

## 第六章: 成功奧秘五：強調紀律文化(A Culture of Discipline)

- 企業/團隊擬定「不做之事」(State a “Stop Doing” list)
- 「科技為加速器」(Technology Acceleration)

## 第七章: 引用「Good to Great」企業思維 - 香港成功公司個案分享

### 課程詳情：

日期：2018年8月7日(星期二)

時間：上午9:30 - 下午5:30

地點：九龍長沙灣長裕街8號億京廣場31樓

語言：粵語為主；英文為輔

費用：**會員 HK\$1,500；非會員 HK\$1,725**(7月17日或之前報名及繳交費用)

**會員 HK\$1,700；非會員 HK\$1,925**(7月17日之後報名及繳交費用)

**(不能使用任何現金券)** 截止報名日期：7月31日

### 講師：Mr Raymond Fung – 資深人力資源及培訓管理顧問

畢業於英國著名大學，並分別獲取工業關係學哲學碩士及工商管理學碩士學位。他擁有二十多年人力資源管理及管理顧問經驗，並曾為本港過百間大型及上市公司提供不同類形的管理、服務及人力資源培訓，對多個行業的經營模式及如何應用僱傭條例及相關法例於日常公司管理有著深厚認識。馮先生過去十多年擔任人力資源顧問期間，曾協助客戶並與律師團隊處理多宗在勞資審裁處、地方法院及高等法院與人力資源相關糾紛及民事訴訟，對法例的引用有著深厚認識。

馮先生具豐富的教學經驗及專業知識，並在過去二十多年間，為企業客戶、多間本港及海外大學、專上學院及專業組織任教，培訓超過80,000位行政及管理人員，而馮先生擁有教授此法例課程超過20年的教學經驗，深受學員歡迎。馮先生曾獲數項培訓管理的公開獎項，在培訓界上的資歷，獲得廣泛認同。



掃描 QR code 或搜尋 WeChat / Facebook ID 關注本中心  
獲取最新課程資訊及報名優惠！

## 報名表

課程名稱：從優秀到卓越 – 激發企業提升策略工作坊		For Office use only	
		Ref. :	Total :
<b>參加者資料</b> (同一機構3位以上報讀，可另頁附上參加者名單)			
姓名：		職銜：	電郵：
姓名：		職銜：	電郵：
姓名：		職銜：	電郵：
<b>聯絡人資料</b>			
聯絡人		職銜：	電郵：
電話：		緊急聯絡電話：	傳真：
<b>所屬機構資料</b> (只適用於以公司名義報讀之參加者)			
公司名稱：		工總會員編號：	
地址：			
得悉此課程的途徑	<input type="checkbox"/> 1.工總網頁 <input type="checkbox"/> 2.電郵 <input type="checkbox"/> 3.Facebook/WeChat <input type="checkbox"/> 4.同事介紹 <input type="checkbox"/> 5.其他:_____		
<b>報名流程</b>			
1/填妥報名表並傳真至(852)2721 3494 或 電郵至 <a href="mailto:james.lau@fhki.org.hk">james.lau@fhki.org.hk</a> ※ 歡迎網上報名，請瀏覽： <a href="http://goo.gl/HGGLDB">http://goo.gl/HGGLDB</a> ，選擇相關課程並按【立即報名】 ※ 本中心不接受電話報名			
2/請於 <b>5個工作天內</b> 將已填妥的表格連同支票一併寄往本中心 ※ 網上報名者，請於 <b>支票背面</b> 註明所報讀的課程及參加者資料，以便核對 ※ 支票抬頭【香港工業總會】或【Federation of Hong Kong Industries】) ※ 郵寄地址：九龍長沙灣長裕街8號億京廣場31樓 香港工業總會培訓中心 31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street, Cheung Sha Wan, KLN. Attn: Training Centre ※ 銀行轉帳只適用於【已成班】之課程，如有疑問請與本中心聯絡。			
本中心保留在任何情況下更改授課地點、日期及時間的權利。 有關惡劣天氣情況下之課程安排，請參閱： <a href="http://goo.gl/CoR2cj">http://goo.gl/CoR2cj</a>			
<input checked="" type="checkbox"/> 本人已細閱、明白及同意刊於報名表背頁之「報名注意事項」、「收集個人資料聲明」及「免責聲明」			
簽署：	_____	日期：	_____



## 報名注意事項

1. 工總培訓中心(下稱「本中心」)將於收到報名表後兩個工作天內回覆確認留位及繳交學費安排。
2. 請於本中心發出繳交學費提示後7個工作天內將已填妥的表格連同支票一併寄往本中心，否則將視作取消留位。其後如需再次報讀，將收取港幣二百元行政費用。
3. 如 貴公司/閣下報讀多於一個課程，請每一課程預備一張支票。
4. 如未能如期出席課程，請於開課前5個工作天以書面取消報名。扣除報名行政費用港幣200元後，餘數可獲退還。申請者亦可保留學費轉讀2019年3月31日前開辦之課程，惟事先須得本中心同意(行政費用可獲豁免)。**少於5個工作天提出之取消/轉讀申請將不獲受理，學費恕不退還**
5. 提交報名後如需更改參加者資料，請於開課日前不少於1個工作天通知本中心，否則可能不獲發出席證明。開課後提出之申請將不獲受理。
6. 課程確實開班與否，將會在開課前不少於5個工作天以電郵通知。本中心保留在任何情況下更改授課地點、日期及時間的權利。如課程/上課地點有任何更新，本中心將以電郵方式通知已報名的參加者有關改動。
7. 課程確實【已成班】後，如需以銀行轉帳方式繳交學費，請與本中心聯絡。未能於5個工作天內提交繳費證明之報名可能會被取消。  
**請注意：未能於開課日前繳清學費之參加者將不予招待。**
8. 如課程報名人數不足，本中心有權取消有關課程。已繳交的學費將以郵寄支票方式在下一個日曆月之15日前退還。

## 收集個人資料聲明

本報名表內所有個人資料將用作與工總培訓中心(下稱“本中心”)溝通渠道，本中心將透過信件、電子郵件或流動電話等發放中心的最新資訊及推廣訊息，如課程資料、講座及活動等。只有本中心員工才能處理報名表所收集的個人資料。閣下可隨時以書面或電郵方式向中心申明是否願意接受有關資訊。**若閣下日後不欲收取任何工總培訓中心推廣訊息，請選取右列方格。□**

除培訓課程外，香港工業總會亦會定期舉辦講座、午餐會、研討會、商貿配對等活動，以促進同業聯誼，建立及擴大商務聯系。**若閣下有意收取上述工總活動資訊，請選取右列方格。□**

在法律許可情況下，本中心會將參加者之資料給予課程導師/協辦機構及團體以提升課堂質素。本中心亦會於課堂/活動期間拍攝或錄像作為日後宣傳用途，若參加者不同意以上安排，請與本中心聯絡。

根據個人資料(私隱)條例，申請人有權知悉本中心有否保留其個人資料，同時亦可查閱、索取及更改其個人資料。申請人如欲查閱其個人資料，請以書面通知本中心。

## 免責聲明

遞交本報名表等同所有參加者已同意於課程/活動期間需顧及自身和他人安全。所有參加者自願承擔因參加課程/活動而可能引致的損傷或疾病風險，並同意免除工總培訓中心(下稱“本中心”)及其代理人、服務人員及僱員之責任，不會因任何損失、傷害或於課堂地點內財物失竊而向上述人士進行索償。

如因「不可抗拒的」理由，包括但不限於惡劣天氣、交通延誤、導師身體不適等，本中心有權隨時取消培訓或延期，上述情況所引致之影響或損失，本中心一概不負責。